

# Razvoj lokalne digitalne ekonomije



Grad Dubrovnik  
AKCIJSKI PLAN  
URBACT III - TechTown



**European Union**  
European Regional  
Development Fund



DURA  
Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency



**URBACT**  
Driving change for  
better cities



## **IMPRESUM**

**Izdavač**

Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o.

**Lektura**

Katica Vidojević

**Tisak**

Serragli d.o.o.

**Dubrovnik, srpanj 2018.**

**Naklada**

30 primjeraka



Publikacija je u elektroničkom izdanju dostupna na [www.dura.hr](http://www.dura.hr)

Ova publikacija financirana je sredstvima Europske unije

# Sadržaj

Hrvatska – Opće informacije .....	4
Grad Dubrovnik – Opće informacije .....	4
Gospodarstvo i tržište rada .....	6
Grad Dubrovnik – Digitalno gospodarstvo i Smart City kontekst .....	7
Dubrovnik Smart City vizija i konceptualni model .....	9
<i>Ciljevi projekta Dubrovnik Smart City .....</i>	9
<i>Dubrovački poslovni inkubator .....</i>	10
Kontekst integriranog akcijskog plana .....	11
Integrirani akcijski plan .....	15
<i>Specifični cilj .....</i>	16
<i>Ciljevi .....</i>	16
<i>Povećanje korištenja digitaliziranih gradskih usluga .....</i>	16
<i>Povećanje stope digitalizacije obrazovnog sektora .....</i>	19
<i>Povećanje stope digitalizacije poslovnih subjekata .....</i>	20

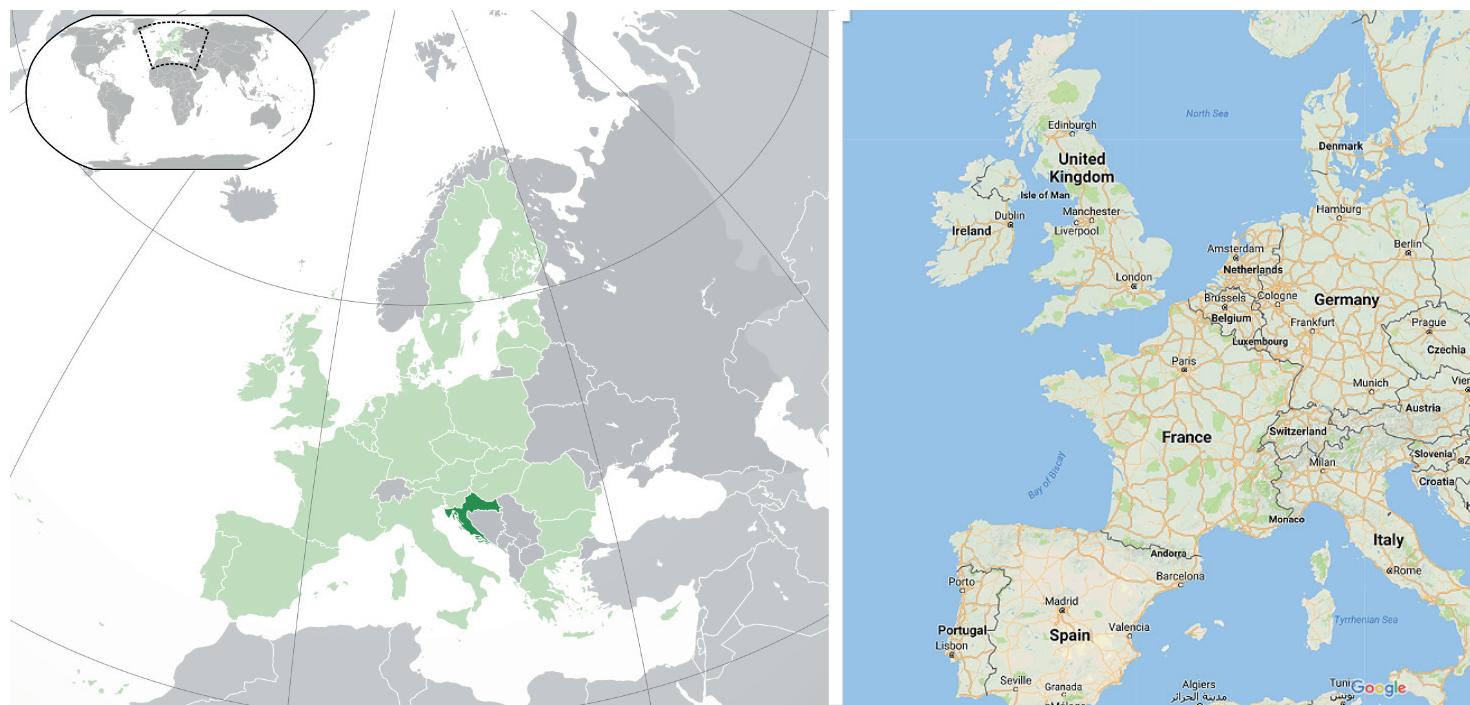


European Union  
European Regional  
Development Fund



DURA  
Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency





## Hrvatska – opće informacije

Republika Hrvatska srednjoeuropska je i mediteranska država koja graniči sa Slovenijom, Mađarskom, Italijom (preko Jadranskog mora), Srbijom, Bosnom i Hercegovinom te Crnom Gorom.

Obuhvaća površinu od 56.691 četvorni kilometar i broji oko 4,29 milijuna stanovnika (prema popisu iz 2011.), od kojih je više od 90% Hrvata. Od ukupnog broja stanovništva 59,6% je urbana populacija (2017.), a 72,7% koristi se internetom (2016.). 1. srpnja 2013. Hrvatska je postala 28. zemlja članica Europske unije.

## Grad Dubrovnik – opće informacije

Dubrovnik je hrvatski grad smješten na jugoistoku jadranske obale. Jedna je od najistaknutijih turističkih destinacija na Mediteranu, pomorska luka i središte Dubrovačko-neretvanske županije.

Grad Dubrovnik – jedinstvene kulturne i političke povijesti (Dubrovačka Republika, općinska država iz 1272.) te svjetski poznate kulturne baštine i ljepote (uključen u UNESCO-ov register Svjetske baštine) – jedan je od najatraktivnijih i najpoznatijih mediteranskih gradova. S izuzetnim prirodnim ljepotama i očuvanom prirodnom, Dubrovnik je grad bogate turističke ponude. Hotelska ponuda,



prelijepo okruženje i zavidan ekološki standard čine ga privlačnim u svako doba godine. Neku vrstu zemljopisne izolacije premošćuje visoki prometni standard – zračni prijevoz i brzi hidrogliseri.

Grad Dubrovnik mjesna je samouprava koja zapošljava 211 službenika, a podijeljen je na sljedeća upravna tijela: Upravni odjel za poslove gradonačelnika, Upravni odjel za kulturu i baštinu, Upravni odjel za proračun, financije i naplatu, Upravni odjel za turizam, gospodarstvo i more, Upravni odjel za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo, Upravni odjel za promet, Upravni odjel za izgradnju i upravljanje projektima, Upravni odjel za gospodarenje gradskom imovinom, Upravni odjel za izdavanje i provedbu dokumenata prostornog uređenja i gradnje, Upravni odjel za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša, Upravni odjel za komunalne djelatnosti i mjesnu samoupravu, Upravni odjel za Europske fondove, regionalnu i međunarodnu suradnju, Služba Gradskog vijeća i Služba za unutarnju reviziju.

Grad također posjeduje 6 javnih komunalnih poduzeća i 10 javnih ustanova u kulturi.

Gradski proračun za 2018. godinu iznosi 706.305.500,00 kuna<sup>1</sup>.

Prema popisu stanovništva iz 2011. godine Dubrovnik ima 42.615 stanovnika, s oko 30.000 ljudi koji žive na užem gradskom području. Osim urbanog područja, pod upravnim područjem Grada nalaze se tri naseljena otoka (Koločep, Lopud i Šipan) i nekoliko seoskih naselja.

<sup>1</sup> Iznos proračuna za 2018. godinu na temelju III rebalansa proračuna, donesenog na 12. sjednici Gradskog vijeća Grada Dubrovnika 28. svibnja 2018. godine.

# Gospodarstvo i tržište rada

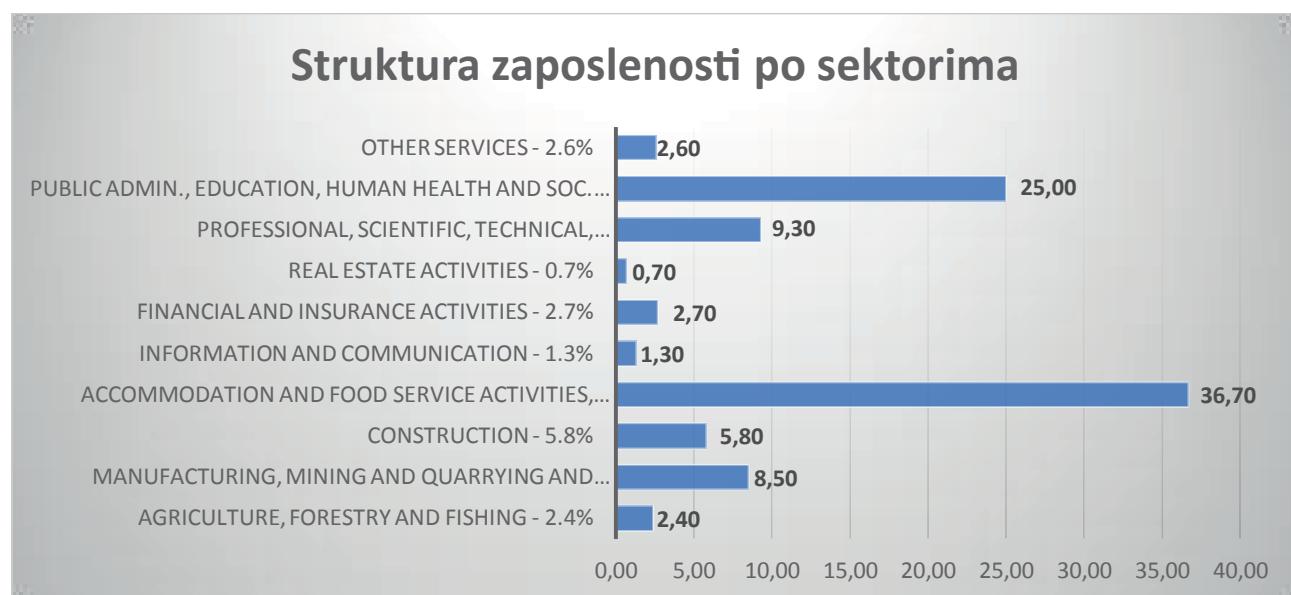
Hrvatska je postala članicom EU u srpnju 2013. godine. Njezin pristup unutarnjem tržištu EU pomogao je u povezivanju uspješnog dijela gospodarstva s globalnim lancima, a u turizmu je zaobilježena povijesno visoka stopa rasta<sup>2</sup>.

Očekuje se da će hrvatsko gospodarstvo nastaviti svoj rast i u 2018., slično rastu 2017. godine (oko 3%). Stopa nezaposlenosti pada, što bi zajedno s jakim turističkim sektorom – uz potporu važnih ulaganja u proširenje kapaciteta turizma – trebalo značiti nastavak potrošnje i u 2018. godini (Europska komisija, Economic Forecast – Croatia, 2017.).

Dubrovačkim, odnosno lokalnim gospodarstvom dominira turizam i srodne industrije koje čine 37,6% zaposlenosti. Turizam kao industrija dominira sektorom usluga u Hrvatskoj. Iznosi do 20% BDP-a Republike Hrvatske i kontinuirano raste: u 2017. godini rast broja međunarodnih turista iznosio je 9% (UNWTO Tourism Highlights, 2017.).

Iako pruža veliki potencijal, turistički orientirano gospodarstvo dovodi do jednog od najvećih izazova s kojima se suočava dubrovačko tržište rada, a to je visoka stopa sezonskog zapošljavanja i dominantno monogospodarstvo.

Stopa nezaposlenosti u Dubrovniku jedna je od najnižih u Hrvatskoj, 6,9%, iako s velikim postotkom nezaposlenosti mladih – jedna trećina nezaposlenih su osobe između 15 i 29 godina, i to visokokvalificirane.

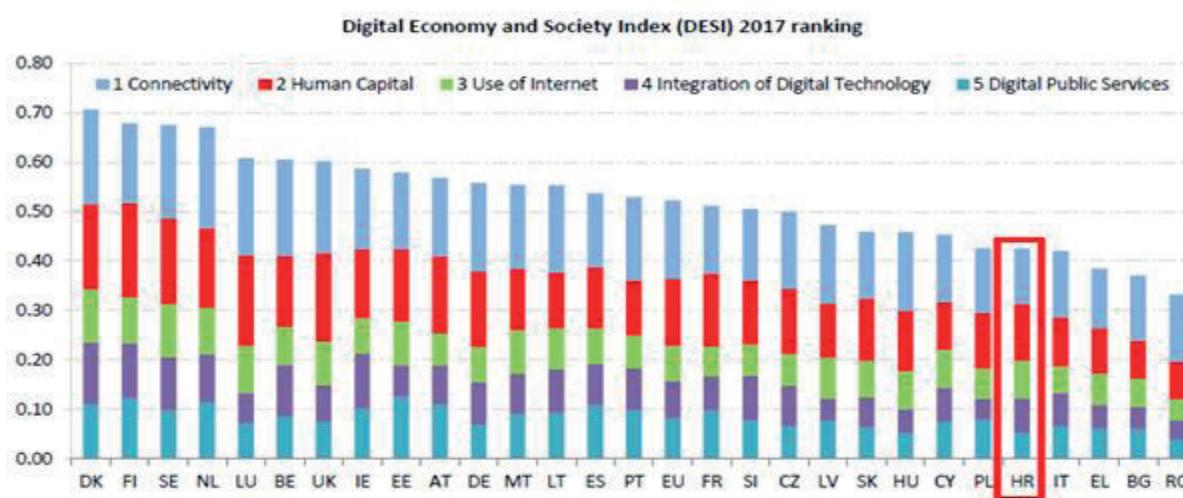


Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje, podaci iz prosinca 2017. godine

2 Svjetska banka, 2017., <http://pubdocs.worldbank.org/en/308421507748390598/Croatia-Snapshot-Fall2017.pdf>

# Grad Dubrovnik – Digitalno gospodarstvo i Smart City kontekst

Prema indeksu digitalnog gospodarstva i društva (DESI) 2017. godine, Hrvatska je na 24. mjestu. Hrvatski su građani iznadprosječni korisnici interneta, a digitalne vještine stalno napreduju. Korištenje digitalnih tehnologija u poduzećima je blizu prosjeka. Digitalne javne usluge polako se poboljšavaju, iako niska učinkovitost Hrvatske u njihovu povezivanju može usporiti daljnji razvoj digitalnog gospodarstva i društva. (DESI, 2017.)



Izvor: Digital Economy and Society Indeks 2017, [http://ec.europa.eu/newsroom/document.cfm?doc\\_id=42995](http://ec.europa.eu/newsroom/document.cfm?doc_id=42995)

Nacionalni postotak korisnika interneta, ICT stručnjaka, STEM diplomanata i korisnika s „osnovnim digitalnim vještinama“ pokazuje da se ljudski kapital – iako se stalno povećava – i dalje kreće ispod prosjeka EU. Daljnja istraživanja pokazuju da su Hrvati aktivni korisnici interneta. Konkretno, vole čitati vijesti, slušati glazbu, igrati igre ili gledati videozapise i filmove na mreži, ali se ipak manje angažiraju u e-bankarstvu i e-trgovini od ostalih Euroljana.

Što se tiče integracije digitalne tehnologije, Hrvatska polako napreduje. Tvrte su iznadprosječni korisnici Cloud Services i RFID, dok su brojke e-trgovine stabilne, a promet od malih i srednjih poduzeća koja prodaju svoje proizvode na internetu raste. Gledajući područje digitalne javne službe, Hrvatska je po dostupnosti otvorenih podataka u prosjeku EU. Broj korisnika e-uprave polako se povećava, ali nema napretka u pružanju usluga<sup>3</sup>.

3 DESI profil Republike Hrvatske, 2017.  
[http://ec.europa.eu/newsroom/document.cfm?doc\\_id=42995](http://ec.europa.eu/newsroom/document.cfm?doc_id=42995)

## Digitalno gospodarstvo u Dubrovniku, Dubrovačko-neretvanska županija, SWOT analiza<sup>4</sup>

### ● **Prednosti**

- Relativno visoka informatička pismenost, visoka razina obrazovanja
- (2 od 3) Sveučilišta u Dubrovniku imaju IT sektor
- Dobar širokopojasni pristup unutar regije
- Najveća ICT potražnja od turizma (dominantan lokalni poslovni sektor)

### ● **Nedostatci**

- Tendencija smanjenja broja ICT tvrtki u regiji
- Nedostatak stručnih sektorskih stručnjaka
- Nedostatak ICT tvrtki koje mogu zadovoljiti visoku lokalnu/regionalnu potražnju za tehnologijom i mogućnostima zapošljavanja u ovom sektoru
- Nedostatak sadašnjih "dobrih lokalnih primjera" unutar digitalnog gospodarstva
- Nedostatak poduzetništva među mladima (samozapošljavanje, MSP)
- Prosječne plaće u malom i srednjem poduzetništvu / digitalnom gospodarstvu nisu dovoljno konkurentne (u usporedbi s većim gradovima u Hrvatskoj)

### ● **Mogućnosti**

- Rast sektora potiču različiti nacionalni i EU programi financiranja (npr. Horizon 2020)
- E-učenje kao odgovor na geografsku izolaciju Dubrovnika
- Digitalizacija najčešće korištenih gradskih javnih usluga
- Dovoljni izvori nacionalnog financiranja malog i srednjeg poduzetništva za razvoj i/ili postizanje konkurentnosti (razvoj ICT sektora unutar poslovanja)
- Daljnji razvoj digitalne ekonomije u turističkom sektoru

### ● **Prijetnje**

- "Odljev mozgova" - tendencija profesionalaca koji napuštaju regiju / velika potražnja IT profesionalaca unutar EU
- Nedovoljan broj mlađih zainteresiranih za obrazovanje u sektoru ICT
- Tržišno natjecanje digitalne ekonomije iz većih gradova na tom području prilično je snažno za lokalne MSP-ove
- ICT infrastruktura presporo se razvija u odnosu na potražnju

4 ICT strategija Dubrovačko-neretvanske županije. 2014, <http://www.edubrovnik.org/wp-content/uploads/2015/10/ICT-strategija-Dubrova%C4%8Dko-neretvanske-%C5%BEupanije.docx>

# Dubrovnik Smart City vizija i konceptualni model

Koristeći tehnologije u provedbi holističkog pametnog gradskog modela, Grad Dubrovnik želi ojačati svoje postojeće konkurenntske prednosti i povećati kvalitetu života građana, osigurati konkurentnost i dugoročnu održivost.

## **Ciljevi projekta Dubrovnik Smart City:**

**Kvaliteta života** – približiti javnu upravu i obrazovni sustav građanima usklađivanjem usluga Grada s potrebama građana te čineći usluge dostupnijim, pristupačnijim i bržim

**Učinkovitost usluge** – optimiziranje troškova, ostvarivanje uštede i povećanje učinkovitosti komunalnih usluga putem upravljanja uslugama u stvarnom vremenu.

**Pametne usluge u kulturi i turizmu** – povećanje gradskih prihoda od turizma i kulturnih aktivnosti pomoću tehnologije i razvoja novih usluga

**Unutarnja učinkovitost** – optimiziranje i unapređenje poslovnih/organizacijskih procesa za Grad i sve relevantne dionike pomoću pametnog gradskog koncepta



Izvor: Strategija razvoja pametnog Grada Dubrovnika, 2015

Jedan od prvih koraka koje je poduzeo Grad Dubrovnik bio je razvoj Smart City Dubrovnik strategije<sup>5</sup> koja sadrži primarnu analizu Grada i njegovih usluga. Na temelju ovih dokaza Strategija predlaže niz od 17 projekata ICT / Smart City projekata koji će digitalizirati i optimizirati usluge Grada tako što će ih učiniti dostupnijim građanima i privatnim tvrtkama.

Ta je strategija stvorila pozadinu prema kojoj je ovaj IAP razvijen.

## **Dubrovački poslovni inkubator**

Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA djeluje kao jedna od dviju službenih institucija za potporu poduzetništvu<sup>6</sup>, a u razdoblju od 2014. do 2016. godine uloženo je oko 170.000,00 EUR u infrastrukturu poslovnih inkubatora. Tijekom proteklih pet godina Poslovni inkubator pružio je prostor i podršku 36 poduzetnika početnika. Od tih 36 poduzetnika početnika, njih 30 trenutačno djeluju i dalje se razvijaju, dok ih je 6 zatvoreno, a rezultat uspjeha je 83%.

Osim redovitog pružanja podrške u okviru Poslovnog inkubatora, DURA:

- djeluje kao informacijska točka svim lokalnim poduzetnicima – pruža informacije od “Kako započeti poslovanje” do “Izvori financiranja poslovanja”
  - od 2014. do 2017. bilježi porast od 254% u broju savjetovanja
- organizira i provodi obuku i radionice za poduzetnike kroz program Start-up akademije
  - od 2014. do 2017. godine zabilježen je porast broja sudionika za 1.221%
- pruža uslugu izrade poslovnih planova i investicijskih studija
  - izrađeno je 15 poslovnih planova i 12 investicijskih studija
- nudi program mentorstva za IOT Start-up
  - tijekom 2016. godine završeno je 12 mentorskih programa
- organizira događaje i natječaje za poduzetnike početnike i **startupove** te druge tvrtke s ciljem promicanja i osnaživanja poslovnih ideja i pokretanja
  - Start-up Weekend događaj održan 2013., 2014. i 2015. godine
  - Hackathon događaj održan 2015., 2016. i 2017. godine
  - CityOS Smart City Startup konferencija održana 2015. i 2016. godine.

5 Strategija razvoja pametnog Grada Dubrovnika, [http://dura.hr/user\\_files/admin/strateski%20dokumenti/Strategija%20razvoja%20pametnog%20Grada%20Dubrovnika.pdf](http://dura.hr/user_files/admin/strateski%20dokumenti/Strategija%20razvoja%20pametnog%20Grada%20Dubrovnika.pdf)

6 Jedinstveni registar poduzetničke infrastructure, <http://reg.mingo.hr/pi/public/#>

# Kontekst integriranog akcijskog plana

Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA pridružila se URBACT III akcijskoj planerskoj mreži TechTown u svibnju 2016. TechTown je mreža od 11 srednjih gradova<sup>7</sup> iz 10 različitih zemalja EU čiji je cilj istražiti kako mali i srednji gradovi mogu maksimalno povećati potencijal stvaranja radnih mjeseta u digitalnom gospodarstvu.

U razdoblju od svibnja 2016. do svibnja 2018. godine Grad Dubrovnik, kao dio te mreže, ispitivao je postoji li potencijal za preljevanje iz jačih gradskih i regionalnih digitalnih ekonomija, istraživao ulogu gradske uprave u rastu digitalne ekonomije, ispitivao kako klasteri mogu raditi na gradskoj razini i, zajedno s ostalim gradovima, proučavao što gradske uprave mogu učiniti kako bi pružile podršku poslovnom sektoru u dobivanju dodatnih digitalnih vještina i inovacija potrebnih za rast i konkurentnost<sup>8</sup>.

Mreža je bila usmjerena na četiri teme:

- bolje razumijevanje digitalnog gospodarstva
- rastući digitalni poslovi
- pronalaženje, poticanje razvijanja, zadržavanje i vraćanje talenata
- uprava.

Formirana je URBACT (ULG) lokalna radna skupina, grupa svih relevantnih lokalnih dionika, s ciljem definiranja i razvijanja integriranog akcijskog plana za unapređenje digitalnog gospodarstva na lokalnoj razini, poštujući različite sektore i razine.

Članovi ULG-a:

## Javni sektor

- Grad Dubrovnik - Vlaho Margaretić (formalno tada pročelnik Odjela za poduzetništvo, turizam i more)
- Gradsko vijeće - Ljubo Nikolić
- Hrvatski zavod za zapošljavanje, Regionalni centar u Dubrovniku - Katarina Krile, Odjel za provedbu projekata
- Hrvatska gospodarska komora, Županijska komora Dubrovnik - Nikolina Trojić, viša suradnica

## Obrazovni sektor

- Sveučilište u Dubrovniku - Ivana Palunko, docentica
- Rochester Institute of Technology - Andrej Šarić, asistent

<sup>7</sup> Mreža gradova: Barnsley, VB (nositelj projekta); Basingstoke, VB; Cesis, Latvija; Clermont-Ferrand, Francuska; Gavle, Švedska; Limerick, Irska; Copenhagen/LOOP City, Danska; Nyiregyhaza, Mađarska; San Sebastian, Španjolska; Syracuse, Italija; i Dubrovnik, Hrvatska.

<sup>8</sup> TechTown studija početnog stanja, 'Baseline Study', 2016., [http://urbact.eu/sites/default/files/2016-03-08\\_techtown\\_baseline\\_study\\_final\\_content.pdf](http://urbact.eu/sites/default/files/2016-03-08_techtown_baseline_study_final_content.pdf)

## **Privatni sektor**

- Intult d.o.o. - Vedran Vukas Džaić, direktor
- Laus CC d.o.o. - Ljubo Nikolić, pomoćnik direktora
- Enum Software - Ivan Brčić, suosnivač
- Universal Industries - Robert Kalačić, direktor

## **Civilno društvo**

- Hrvatsko društvo tehničke kulture CATC - Jelena Vlahović, tajnica

Upravljanje i koordinacija stvaranja IAP-a:

## **Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA:**

- Alisa Aliti Vlašić
- Nikša Vlahušić
- Marijana Puljas

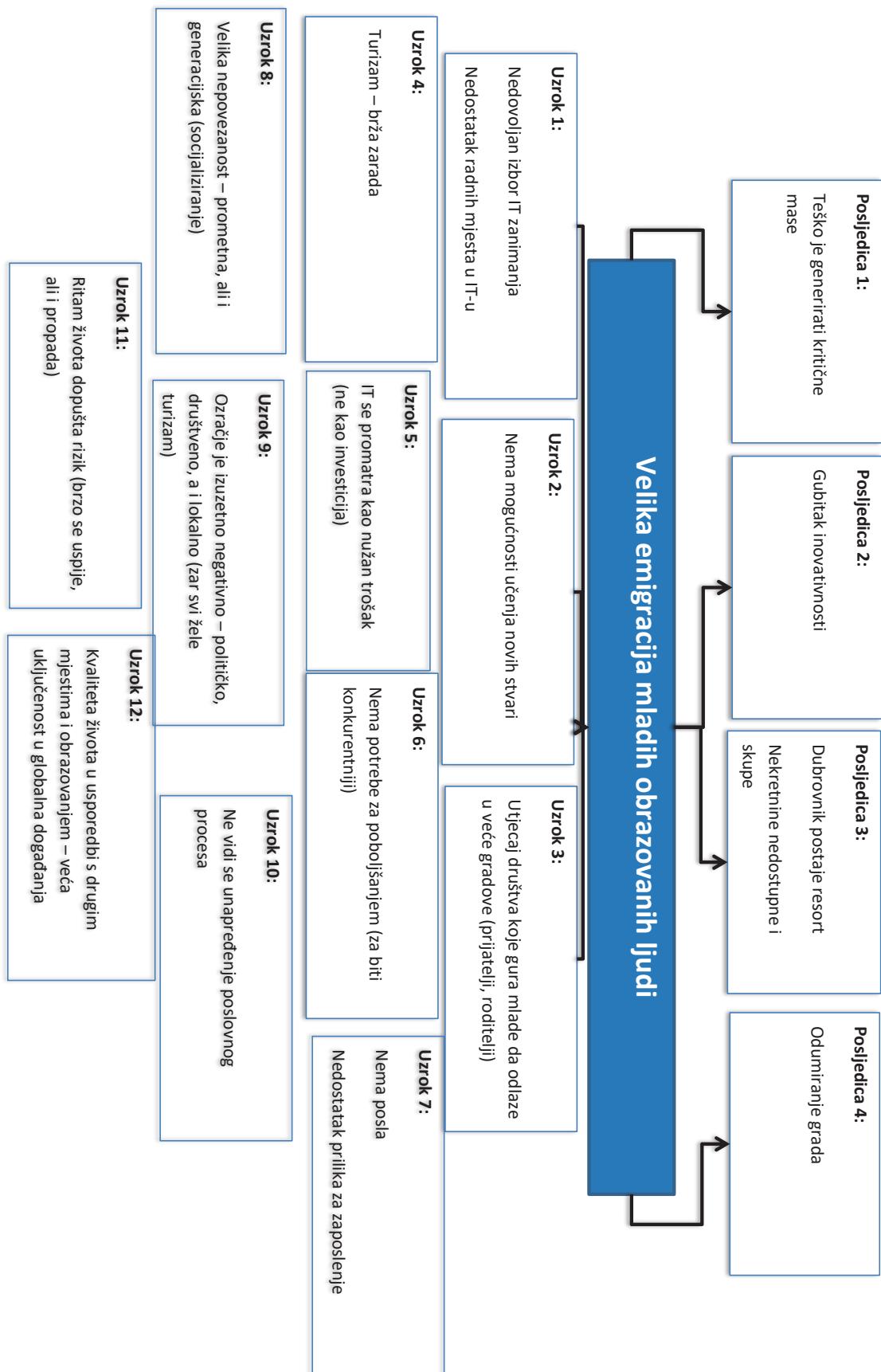
Tijekom razdoblja od listopada 2016., kada je osnovana ULG grupa, do rujna 2017. održano je 9 aktivnih i participativnih sastanaka ULG-a.

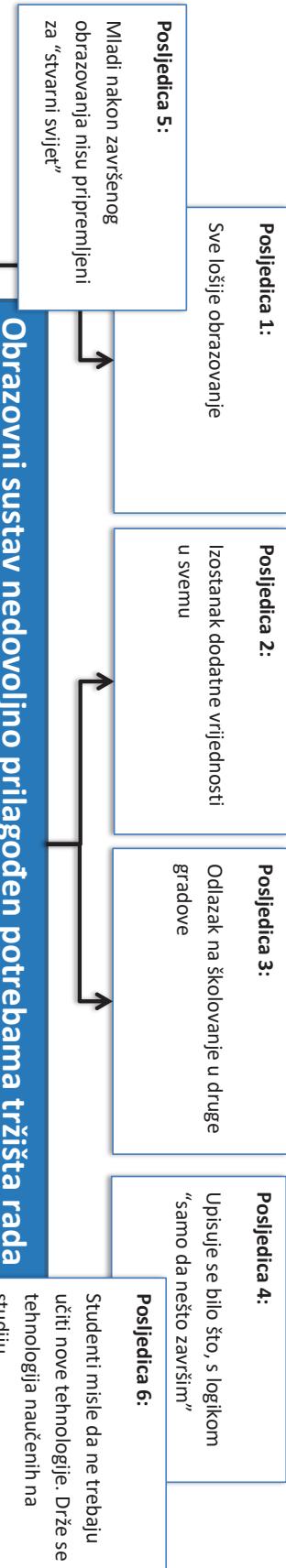
Tijekom sastanaka kao glavna metodologija korišten je Okvirni priručnik za URBACT rezultate o integriranim akcijskim planovima (IAP). Okvir za rezultate znači definiranje rezultata od početka projekta: promjena koja se treba postići projektom, vremenski period i način mjerjenja<sup>9</sup>.

Tijekom procesa stvaranja IAP-a poduzeti su sljedeći koraci:

- analizirana je lokalna ekonomija i njezin potencijal
- definirani su izazovi i razrađena su problemska stabla
- zainteresirane su strane mapirane, provedena je analiza dionika i pozvani su dodatni članovi ULG-a
- članovi ULG-a sudjelovali su na transnacionalnim sastancima TechTowna koji predstavljaju lokalni IAP napredak i razmjenjuju znanja o dobrim praksama iz drugih partnerskih gradova,
- definiran je IAP cilj
- razrađen je akcijski plan.

<sup>9</sup> URBACT vodič – Primjena pristupa usmjerenog na rezultate u izradi integriranih akcijskih planova, 2016., [http://urbact.eu/sites/default/files/evaluation\\_guide\\_usu\\_final.pdf](http://urbact.eu/sites/default/files/evaluation_guide_usu_final.pdf)





## Poslodavci i građani nisu dovoljno pripremljeni i adekvatno informirani za iskoriščavanje ključnih potencijala digitalnog sektora

### Posljedica 1:

Problemi koje je moguće riješiti uz pomoć digitalnog sektora ostaju neriješeni

### Posljedica 2:

Migracije mladih, nedostatak radnih mјesta

#### Uzrok 1:

Poslodavci nastoje "sastaviti kraj s krajem"

#### Uzrok 2:

Nezainteresiranost građana

#### Uzrok 3:

Ni poslodavci ni građani ne znaju kome se obratiti

#### Uzrok 4:

Nema resursa za R&D inovacije

#### Uzrok 5:

(Pre)veliki fokus na turizmu

#### Uzrok 6:

Obrazovni sustav nedovoljno prilagođen

#### Uzrok 7:

Nezainteresirani i neinformirani poslodavci



**URBACT**  
Driving change for better cities



**TechTown**



**DURA**  
Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency

#### Uzrok 8:

Poslodavci nisu spremni na promjene i učenje

#### Uzrok 9:

Tehnologija nije prilagođena starijim ljudima

#### Uzrok 10:

Poslodavci ne znaju izračunati nemjerljivo, nisu skloni ulaganju, ne znaju upravljati promjenama i ne znaju ih provesti

#### Uzrok 11:

Poslodavci ne koriste svoje prednosti i gube konkurentnost

#### Uzrok 12:

Lokalne poslove preuzimaju tvrtke iz drugih sredina

#### Uzrok 13:

Ekonomска stagnacija

# INTEGRIRANI AKCIJSKI PLAN

## SPECIFIČNI CILJ

Unapređenje lokalne digitalne ekonomije putem obrazovnog sustava, digitalizacijom javnih usluga i potporom digitalizacije postojećeg poslovnog sektora.

## CILJEVI

Dubrovnik TechTown akcijski plan podijeljen je u tri kategorije odnosno sektora:

1. POVEĆANJE KORIŠTENJA DIGITALIZIRANIH GRADSKIH USLUGA
2. POVEĆANJE STOPE DIGITALIZACIJE OBRAZOVNOG SEKTORA
3. POVEĆANJE STOPE DIGITALIZACIJE POSLOVNIH SUBJEKATA

Odluku o podjeli akcijskog plana na te kategorije donijeli su članovi ULG-a Dubrovnik uz zaključak da bi razdvajanje aktivnosti imalo smisla u lokalnom kontekstu, pružilo bi jasna ograničenja i doseg svih aktivnosti i izlaznih pokazatelja. Svaki sektor/kategoriju zastupa jedan ili više članova ULG-a Dubrovnik.

Iako pruža veliki potencijal, turistički orijentirano gospodarstvo dovodi do jednog od najvećih izazova s kojim se susreće dubrovačko tržište rada – visokom stopom sezonskog zapošljavanja i dominantnim monogospodarstvom. **Namjera je ovog integriranog akcijskog plana pružiti diversifikaciju postojećeg monogospodarstva maksimiziranjem njegova potencijala.**

## BRZA RJEŠENJA

Br.	AKTIVNOSTI	Datum završetka
1	Pokretanje jedinstvenog web-portala za građane – sudjelovanje u javnom sektoru, dozvole, subvencije, zahtjevi, neplaćeni računi, bonusi i popusti. Promocija i širenje informacija u lokalnim medijima.	2019.
2	Edukacija za usklađivanje ICT sustava s GDPR-om (Opća uredba o zaštiti podataka - EU 2016/679) za gradske djelatnike.	2019.
3	Nadogradnja i integracija već dostupnih (postojećih) gradskih usluga.	2019.

## 1. POVEĆANJE KORIŠTENJA DIGITALIZIRANIH GRADSKIH USLUGA

Br.	AKTIVNOSTI	NOSITELJI	RAZDOBLJE PROVEDBE	PROJEKCIJA POTREBNIH SREDSTAVA	POKAZATELJI
1.1	Digitalizacija gradske uprave – jedinstveni web-portal za dijeljenje dokumenata, ugovora, radnih zadataka i dozvola između gradskih odjela i gradskih tvrtki	Upravni odjel za poslove gradonačelnika	2020.	140.000,00 EUR	- Jedinstveni web-portal za dijeljenje dokumenata, ugovora, radnih zadataka i dozvola između gradskih tvrtki uspostavljen
1.2	Digitalizacija Gradskog vijeća – jedinstveni web-portal za dijeljenje dokumenata, prijedloga, dnevnog reda, zaključaka. Automatizacija i nove verzije dijeljenja dokumenata između vijećnika i građana prije i poslije sjednica Gradskog vijeća	Upravni odjel za poslove gradonačelnika – Svjetska Gradska vijeća	2020.	180.000,00 EUR	- Jedinstveni web-portal za dijeljenje dokumenata, prijedloga, dnevnog reda, zaključaka uspostavljen u cilju digitalizacije Gradskog vijeća - Uspostavljena automatizacija dijeljenja dokumenata između vijećnika i građana
1.3	Jedinstveni web-portal za građane – sudjelovanje u javnom sektoru, dozvole, subvencije, zahtjevi, neplaćeni računi, bonusi i popusti. Promocija i širenje informacija ulokalnim medijima	Upravni odjel za poslove gradonačelnika – Odjel za informatiku, DURA	2019.	180.000,00 EUR	- Jedinstveni web-portal za građane uspostavljen
1.4	Edukacija za usklajivanje ICT sustava s GDPR-om (Opća uredba o zaštiti podataka - EU 2016/679) za gradске djelatnike	Upravni odjel za poslove gradonačelnika – Odjel IT usluga	2018.	2.000,00 EUR	- Broj gradskih djelatnika koji sudjeluju u edukaciji
1.5	Nadogradnja i integracija već dostupnih (postojećih) gradskih usluga	Upravni odjel za poslove gradonačelnika – Odjel IT usluga	2019.	50.000,00 EUR	- Broj međusobno povezanih sustava koji koriste digitalizirane gradske usluge (npr. NIAS integracija, e-Gradani pristigla pošta...) - Broj projekata/modula koji su uskladjeni s novim ICT standardima i propisima
1.6	Wi-Fi infrastruktura na razini grada	DURA	2019. – 2020.	200.000,00 EUR	- Područje pokriveno Wi-Fi mrežom



European Union  
European Regional Development Fund



DURA  
Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency



## 2. POVEĆANJE STOPE DIGITALIZACIJE OBRAZOVNOG SEKTORA

Br.	AKTIVNOSTI	NOSITELJI	RAZDOBLJE PROVEDBE	PROJEKCIJA POTREBNIH SREDSTAVA	POKAZATELJI
2.1	Namjenske ICT radionice u osnovnim školama	DURA, NVO-ovi	2019. – 2021.	40.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj škola koje provode izborne predmete u području ICT-a, programiranja, elektronike i ostalih koji se odnose na digitalno</li> <li>- Broj učenika koji sudjeluju na radionicama</li> </ul>
2.2	Namjenske ICT radionice na sveučilišnoj razini	Sveučilište u Dubrovniku, Rochester Institute of Technology Croatia, DURA	2019. – 2021.	54.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj studenata koji sudjeluju na radionicama</li> </ul>
2.3	Namjenske ICT radionice za građane (osnove: e-mail, MS Office paket, pristup podacima, korištenje gradskih ICT rješenja)	DURA, NVO-ovi	2019. – 2021.	40.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj građana koji sudjeluju na radionicama</li> </ul>
2.4	Godišnji sajam/konferencija za mlade studente s fokusom na ICT rješenjima razvijenima u Dubrovniku	DURA, NVO-ovi	2019. – 2020.	20.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj sudionika po konferenciji/ događanju</li> <li>- Broj predstavljenih novih rješenja</li> </ul>

### 3. POVEĆANJE STOPE DIGITALIZACIJE POSLOVNIH SUBJEKATA

19

Br.	AKTIVNOSTI	NOSITELJI	RAZDOBLJE PROVEDBE	PROJEKCIJA POTREBNIH SREDSTAVA	POKAZATELJI
3.1	IT projekti koje su pripremili i pokrenule lokalne vlasti s ciljem povećanja stope digitalizacije poslovnih subjekata (npr. osnovna IT rješenja za početnike i nove tvrtke, rješenja za upravljanje dokumentacijom za male i srednje poduzetnike, IT rješenja za probleme vezane za turizam)	Upravni odbor za turizam, gospodarstvo i more	2019. – 2020.	120.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj razvijenih rješenja</li> <li>- Broj raširenih rješenja</li> <li>- Broj zaposlenika angažiranih u isporukama ovih IT rješenja</li> </ul>
3.2	Porezne olakšice za zaposlenike s digitalnim vještinama u IT tvrtkama	Upravni odbor za proračun, finansije i naplatu	2019. – 2020.	30.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj zaposlenika uključenih u politiku porezne olakšice</li> </ul>
3.3	ICT radionice za tvrtke o modernim ICT alatima koji se koriste u svakodnevnom poslovnom okruženju, PR i online marketingu	DURA	2019. – 2020.	36.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj zaposlenika koji sudjeluju na radionicama</li> <li>- Broj tvrtki koje sudjeluju na radionicama</li> </ul>
3.4	Razvoj poslovnog inkubatora i mentorskih programa za ICT poduzetnike početnike	DURA	2019. – 2020.	250.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj ICT poduzetnika početnika koji koriste prostor inkubatora</li> <li>- Broj ICT poduzetnika početnika koji koriste mentorski program</li> </ul>
3.5	Portal otvorenih podataka	DURA	2019.	130.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj setova podataka implementiranih na portalu</li> <li>- Broj API-ja ili aplikacija koje su na setovima podataka na portalu razvile treće osobe</li> <li>- Broj registriranih korisnika (razvojnih programera)</li> </ul>
3.6	Hackathon – godišnje natjecanje za inženjere, programere, dizajnere...	DURA	2018. – 2020.	36.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj sudionika po konferenciji/ događanju</li> <li>- Broj predstavljenih novih rješenja</li> </ul>
	Godišnji sajam/konferencija digitalnih/ICT tvrtki	DURA	2019. – 2020.	20.000,00 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Broj sudionika po konferenciji/ događanju</li> <li>- Broj predstavljenih novih rješenja</li> </ul>



European Union  
European Regional Development Fund



DURA  
Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency

URBACT  
Driving change for  
better cities



# Kontakti

## Voditeljica projekta

Alisa Aliti Vlašić, viša savjetnica za lokalni razvoj i fondove Europske unije

Kontakt broj: +38520640279

Email: [avlastic@dura.hr](mailto:avlastic@dura.hr)

## *Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o.*

Ana Marija Pilato Krile, direktorica

Kontakt broj: +38520638236

Email: [apilato@dura.hr](mailto:apilato@dura.hr)

## *Upravni odjel za europske fondove, regionalnu i međunarodnu suradnju*

Zrinka Raguž, pročelnica

Kontakt broj: +38520351751

Email: [zrinkaraguz@dubrovnik.hr](mailto:zrinkaraguz@dubrovnik.hr)